

L'approche enjeux - solutions

Un outil de gestion participative dans le processus de planification d'aménagement forestier intégré (PAFI)

Présentée aux membres des TGIRT de la Gaspésie
Rencontre 3

Annie Malenfant, ing.f., M.Sc.

Présentation inspirée par Marc Leblanc, DEPF

Ressources naturelles
et Faune

Québec 

Avant-propos

Ce document a été élaboré afin de supporter une présentation orale réalisée dans le cadre des travaux des Tables de gestion intégrée de ressources et du territoire de la Gaspésie. Les informations qu'il contient ont servi à illustrer les propos du présentateur et ne doivent pas être utilisées hors contexte. Il est possible que ces informations aient évoluées depuis la réalisation de la présentation.

Nouveau régime forestier

Un régime d'aménagement est une façon d'administrer un territoire.

- **Nouveau** régime d'aménagement :
 - aménagement écosystémique;
- **Nouveauté** en matière de pouvoir administratif :
 - régionalisation;
 - gestion intégrée des ressources naturelles;
- **Nouveauté** en matière d'outils :
 - d'Instructions -> Outils d'aide à la décision (Guides sylvicoles et outils économiques).
- etc.

Nouveau régime forestier

Suppose de

- **Nouvelles** façons de penser/faire

Et donc, suppose

- **Nouvelles** aptitudes individuelles
- **Nouvelles** aptitudes collectives

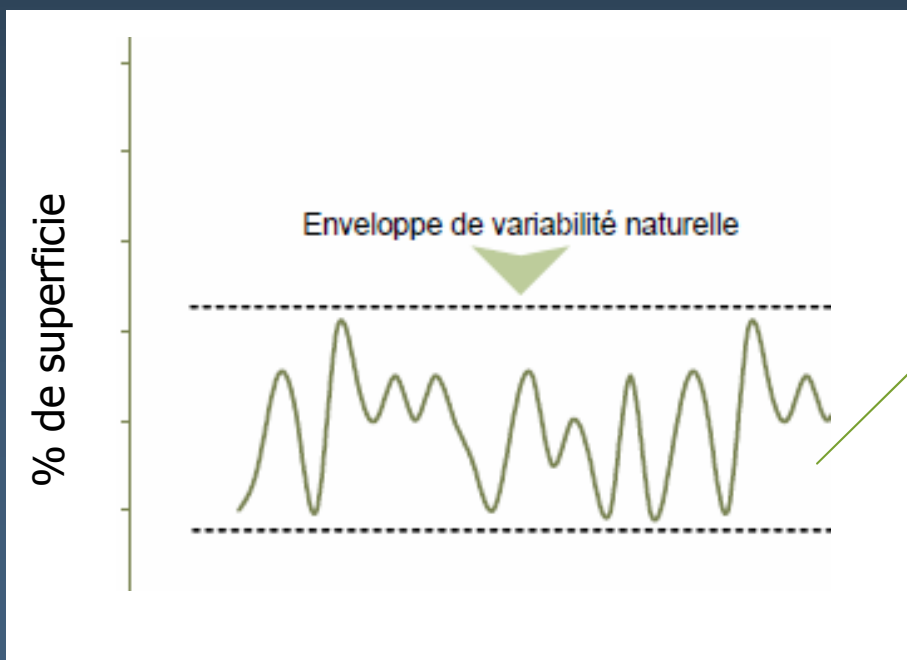
Nouveau régime forestier

- **L'aménagement écosystémique** est un régime d'aménagement inspiré des perturbations naturelles qui préserve la biodiversité et l'intégrité écologique de la forêt en maintenant les attributs du paysage forestier.

Ne manquer pas la
rencontre du 12 octobre
prochain pour tout savoir
sur **l'aménagement
écosystémique...**

L'aménagement écosystémique : nouveau régime d'aménagement

Fixe les balises pour maintenir l'intégrité de la forêt

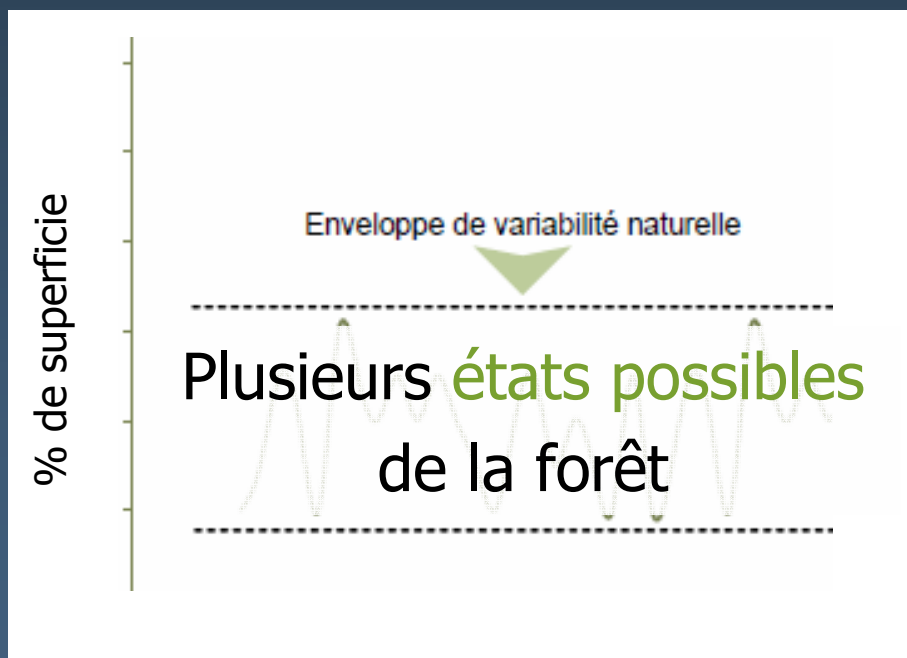


Fixe les états possibles de
la forêt en matière de :

- ✓ Composition végétale;
- ✓ Structure d'âge de la forêt;
- ✓ Structure interne des peuplements et bois mort;
- ✓ Organisation spatiale.

L'aménagement écosystémique : nouveau régime d'aménagement

Fixe les balises pour maintenir l'intégrité de la forêt



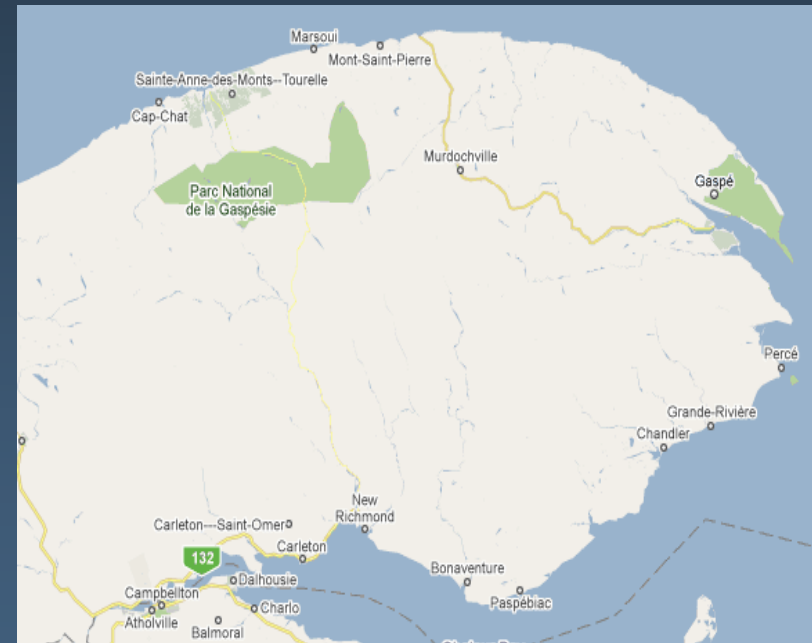
- Il n'y a donc pas de BONNE RÉPONSE.
- Mais un CHOIX de bonnes réponses.
- Pour choisir la bonne réponse pour la Gaspésie : obligation de conversation !

L'aménagement écosystémique : nouveau régime d'aménagement

Trouver une façon de se parler (COMPRENDRE) collectivement




Univers différents



Mais un même territoire

Ressources naturelles
et Faune

Québec



Comment faire pour définir ensemble l'état souhaité de la forêt gaspésienne ?



Un outil de gestion participative: l'approche par enjeux et solutions

Pourquoi une démarche par enjeux et solutions?

Avantages de traduire des problématiques complexes en enjeux :

- Facilite la **compréhension** des participants et rend la discussion sur des problématiques complexes accessible à tous;
- Facilite l'obtention d'un **consensus** sur les problèmes à résoudre;
- Contribue à l'**adhésion** des participants aux enjeux;
- Facilite l'obtention d'un **consensus** sur les objectifs à atteindre;
- Tous les **enjeux abordés simultanément** dans la recherche de solutions.

La démarche par enjeux et solutions

Une démarche fondée sur la participation active des parties intéressées et des spécialistes.
Elle consiste à :



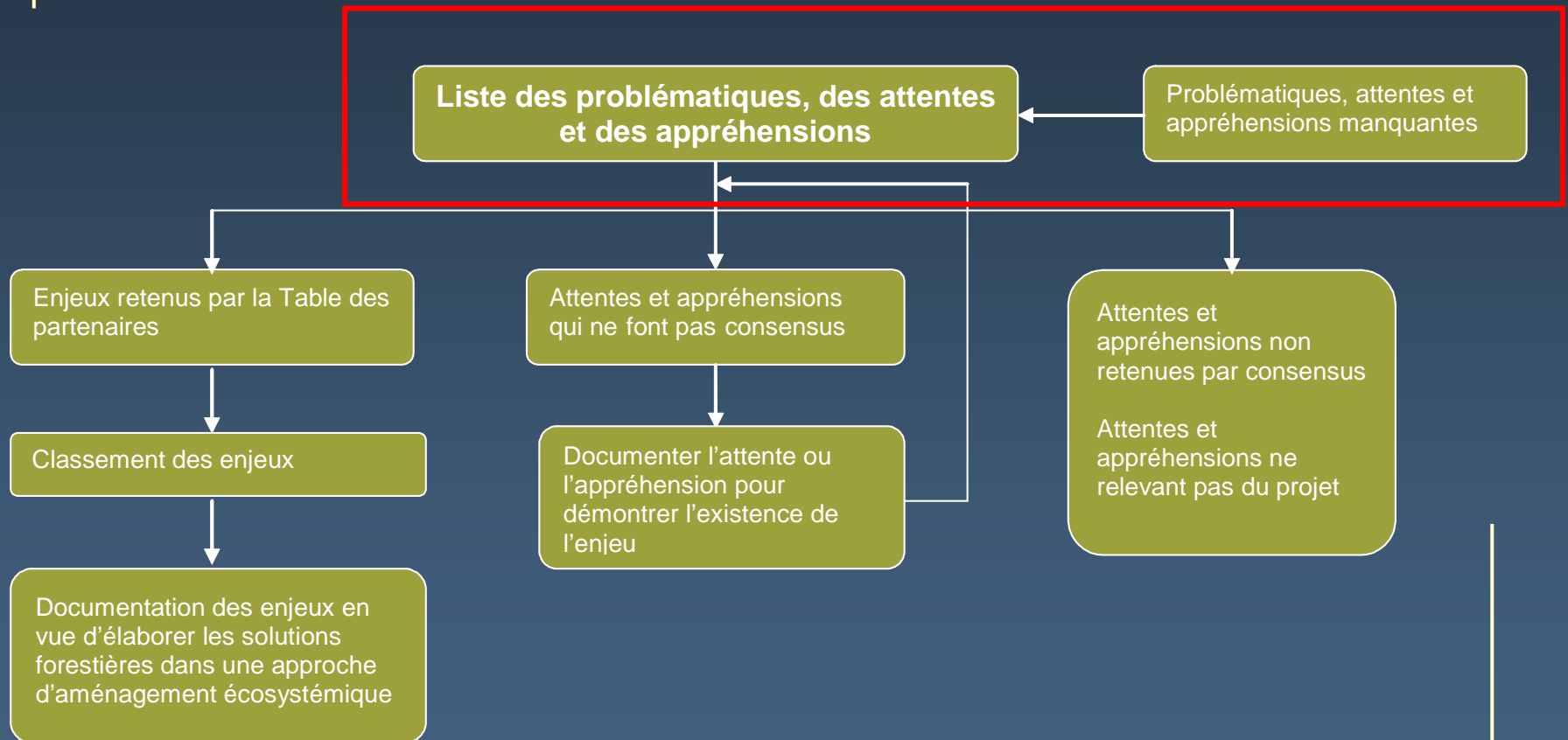
V
O
I
C

1. Identifier les enjeux d'aménagement du territoire;
2. Réaliser des portraits de la situation à l'égard de ces enjeux;
3. Établir un consensus sur ces enjeux;
4. Développer des solutions en favorisant la synergie des actions;
5. Évaluer les impacts et les bénéfices des solutions proposées.

La démarche par enjeux et solutions

1. Identifier les enjeux d'aménagement du territoire;
2. Réaliser des portraits de la situation à l'égard de ces enjeux;
3. Établir un consensus sur ces enjeux;
4. Développer des solutions en favorisant la synergie des actions;
5. Évaluer les impacts et les bénéfices des solutions proposées.

La démarche par enjeux et solutions



Identifier les appréhensions

- Identifier les appréhensions face à l'aménagement forestier à l'échelle de l'UA

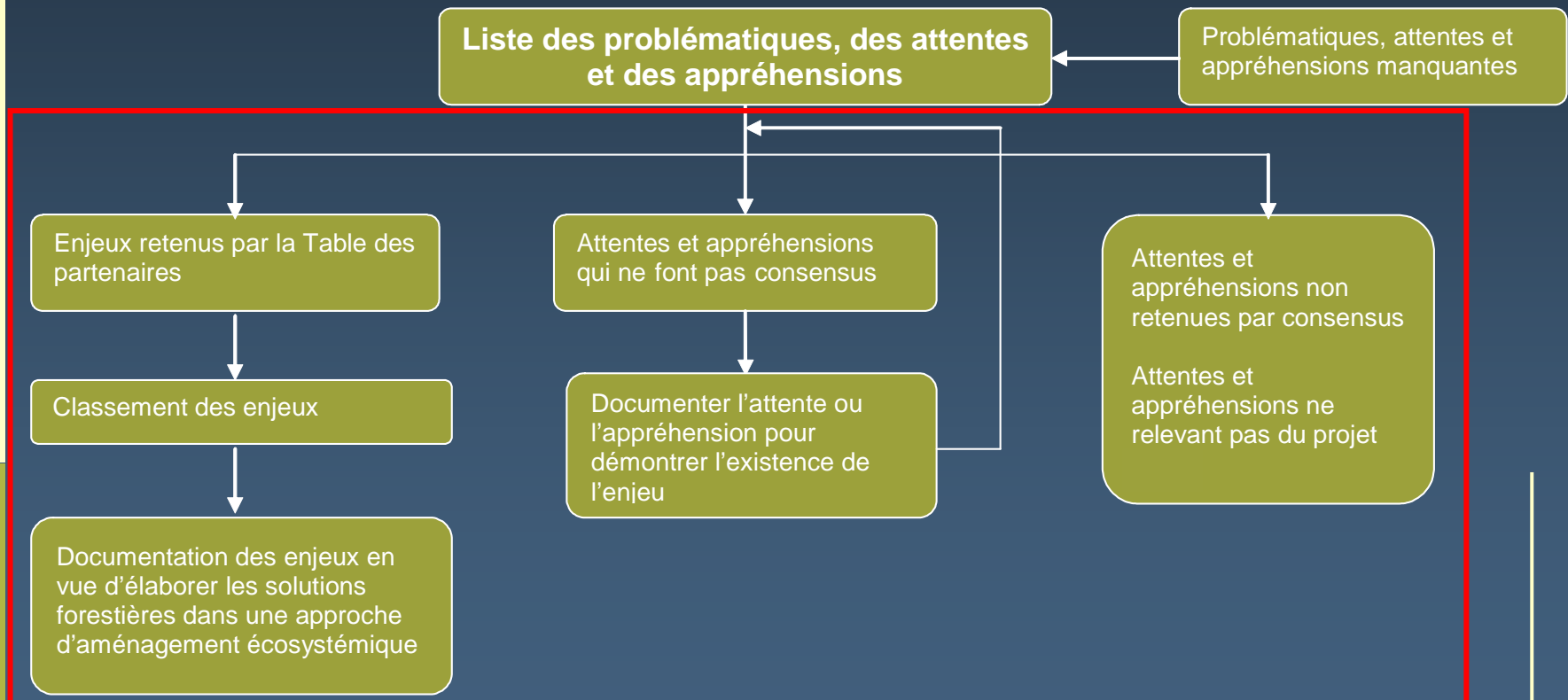
(Source d'information : PRDIRT, portraits du territoire, préoccupations des membres de la TGIRT, etc.)

- Effectuer un regroupement par thème afin de reformuler au besoin, d'éviter les doublons, etc.

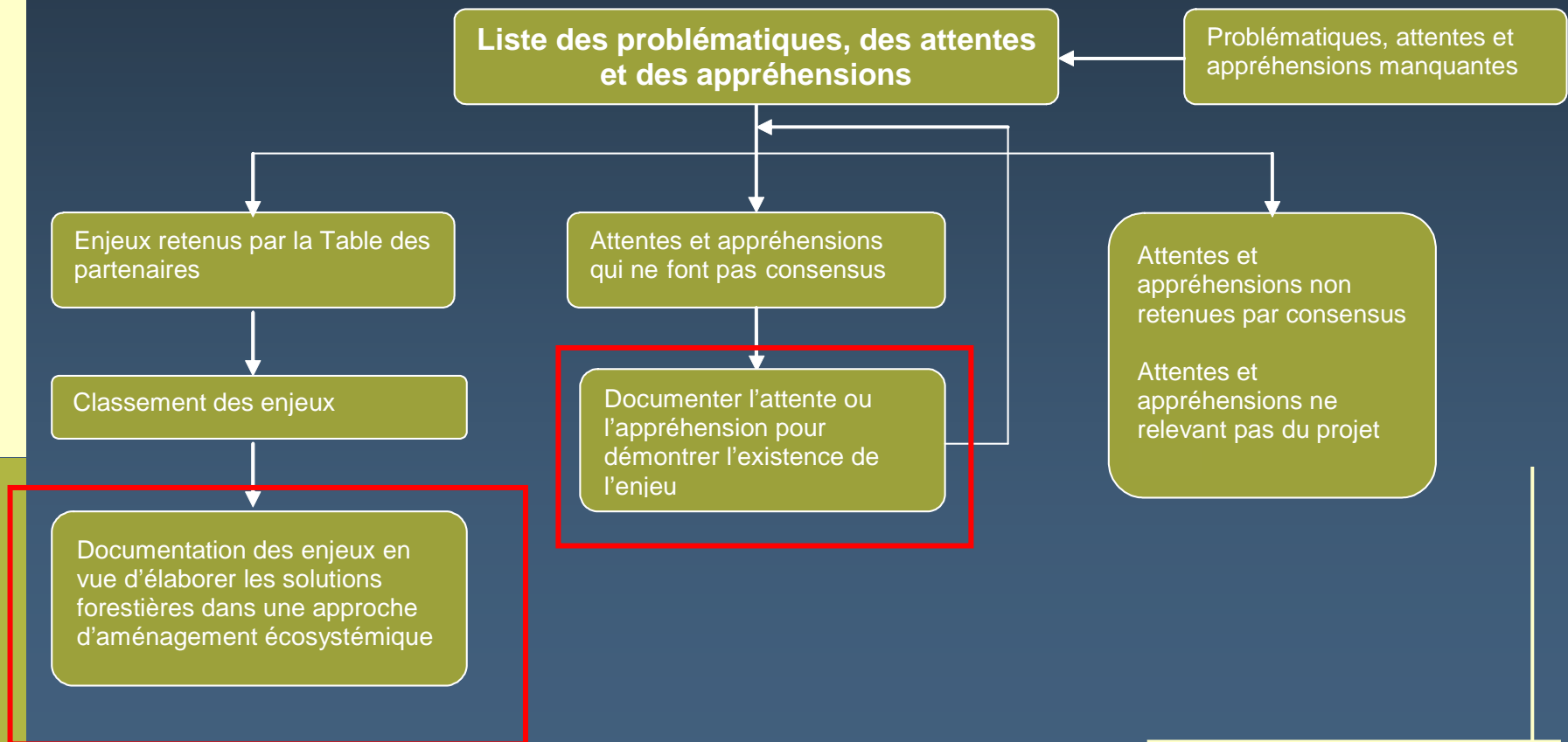
Exemple :

- Habitat et faune terrestre;
- Paysage;
- Accès au territoire;
- Eau habitat aquatique;
- Biodiversité;
- Socio-économique;
- etc.

La démarche par enjeux et solutions



La démarche par enjeux et solutions



Identification des enjeux

- À partir de la liste des appréhensions identifiées, déterminer lesquelles correspondent à des enjeux.
- Un enjeu est un problème réel ou appréhendé qui fait l'objet d'un certain consensus.
- Documentation :
 - Intérêt du travail en atelier : la composition des groupes de travail représente les divers intérêts de la Table des partenaires (TGIRT);
 - Permet de mettre à profit l'expertise des membres.

La démarche par enjeux et solutions permet

- Reconnaissance et acceptation des enjeux par l'ensemble des acteurs :
 - Facilitent la compréhension des problématiques soulevées;
 - Permettent d'atteindre le consensus le plus large possible.
- Discussions autour des enjeux (identification, portrait, entérinement) facilitent l'adhésion et contribuent à l'atteinte de l'objectif d'acceptabilité sociale.
- Mobilisation dans la recherche de solutions.

La démarche par enjeux et solutions

- **Essentiel de distinguer la discussion sur les enjeux de celle sur les solutions**
 - Il faut s'entendre sur les problèmes et les attentes dans un premier temps.
 - Par la suite, imaginer les solutions pour répondre aux problèmes reconnus.

La démarche par **enjeux** et solutions

**Plusieurs enjeux :
quoi faire ensuite?**

La démarche par enjeux et solutions

1. Identifier les enjeux d'aménagement du territoire;
2. Réaliser des portraits de la situation à l'égard de ces enjeux;
3. Établir un consensus sur ces enjeux;
4. Développer des solutions en favorisant la synergie des actions (1 solution peut répondre à plusieurs enjeux!);
5. Évaluer les impacts et les bénéfices des solutions proposées.

La démarche par enjeux et solutions

- **Regroupement des enjeux selon :**
 - la similarité des solutions qu'ils requièrent;
 - l'échelle à laquelle les solutions doivent être abordées.

Synthèse fonctionnelle des enjeux

Synthèse fonctionnelle des enjeux

A- Éléments à l'échelle du paysage.

B- Éléments à l'échelle du peuplement.

C- Enjeux associés à des parties prenantes.

D- Enjeux supraterritoriaux.

Synthèse fonctionnelle des enjeux

	Grands axes de solutions					Solutions sylvicoles								
	Diversification des régimes sylvicoles	Coupes partielles	Maintien de legs biologiques	Régénération acquise	Allongement des révolutions	Maintien de superficies sans récupération à la suite de perturbations sévères, représentatives du gradient écologique	Coupe prog. lente (ou irrégulière)	Jardinage	CPRS/CPHRS conventionnelle	CPRS/CPHRS à rétention variable	Coupe progressive rapide	Éclaircie commerciale	Traitements d'éducation	Assistance à la régénération
Enjeu														
Raréfaction des forêts mûres et surannées - espèces des forêts mûres et surannées: paruline à poitrine baie (<i>Dendroica castanea</i>), Moucherolle à côtés olive (<i>Contopus cooperi</i>) et autres espèces	X	X			X		X	X			x			
Disparition de la dominance des forêts mûres et surannées au profit d'une surabondance des jeunes peuplements agglomérés - avec la martre (<i>Martes americana</i>) comme espèce focale	X	X			X		X	X			x			
Uniformisation des structures horizontale et verticale des peuplements	X	x	x		X	x	X	X	X	x	m			
Raréfaction du bois mort dans les forêts aménagées consécutive au bris de la continuité forestière - Le garrot d'Islande (<i>Bucéphala islandica</i>) et autres espèces fauniques (p. ex.: pics, canards arboricoles, hirondelles, mésanges, sittelles, grimpeur, troglodytes, Merlebleu de l'Est, Martre d'Amérique, amphibiens, reptiles etc.)	X	x	X		X	X	m	m	X	m	m			
Raréfaction de forêts récemment perturbées laissées dans leur état naturel						X								
Enfeuillage dans certains secteurs de la RFL	x	x		X	x		x	x			x	x	x	x
Raréfaction des attributs de composition de la sapinière à bouleau jaune (BOJ, THO, ERR, EPR, PRU, PIB, FRN, ORA)	x		x		(x)		x	(x)		(x)	(x)	x	(x)	
Raréfaction de l'épinette blanche	x	x	x	X	x	x	X	x		x	x	x	x	x
Raréfaction de l'épinette noire dans la sapinière à épinette noire et dans les pessières	x	x	x	x	x		x	x		x		x	x	x

La synthèse fonctionnelle : à quoi sert-elle?

- Éviter d'élaborer une solution pour chacun des enjeux :
 - Favoriser la synergie et la complémentarité des actions.
- Orienter l'élaboration de solutions englobantes.
- Optimiser les coûts et les bénéfices.
- Mener à la réflexion sur les indicateurs intégrateurs.

Pourquoi une démarche par enjeux et solutions?

Avantages de traduire des problématiques complexes en enjeux :

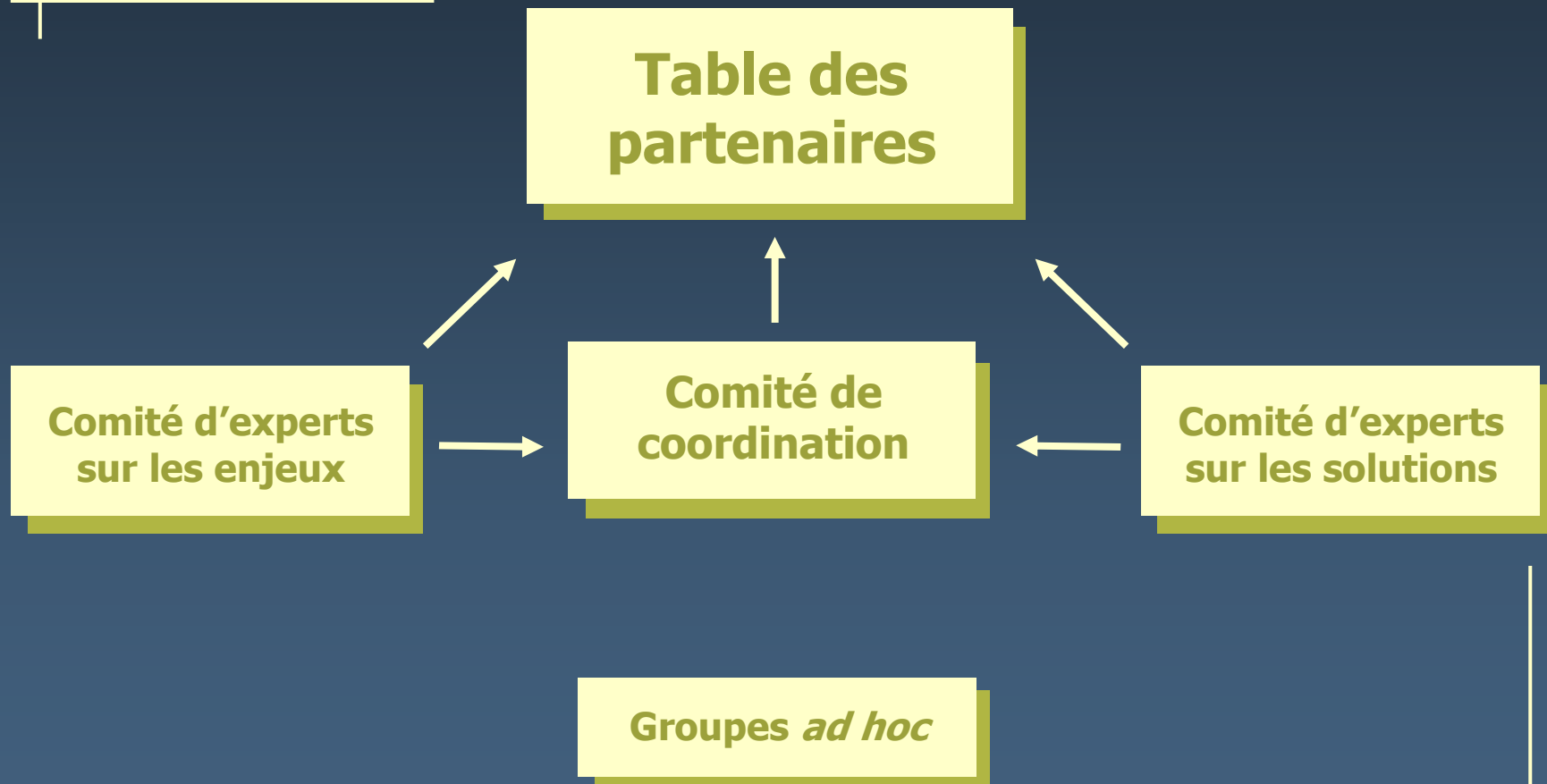
- Facilite la **compréhension** des participants et rend la discussion sur des problématiques complexes accessible à tous;
- Facilite l'obtention d'un **consensus** sur les problèmes à résoudre;
- Contribue à l'**adhésion** des participants aux enjeux;
- Facilite l'obtention d'un **consensus** sur les objectifs à atteindre;
- Facilite la mise en œuvre d'une **gestion par objectif et résultat**;
- Tous les **enjeux abordés simultanément** dans la recherche de solutions.

La démarche par enjeux et solutions

Expérimentation de l'approche pour la
réalisation d'un PAFIT
dans un contexte de GIRT:

Cas de la Réserve Faunique des Laurentides.

Exemple de structure



L'apport de comités d'experts

- Confèrent une rigueur à la démarche.
- Jouent un rôle d'experts-conseils en fournissant de l'information de nature scientifique.
- Vulgarisent l'information pour que les partenaires puissent saisir les tenants et les aboutissants des enjeux.
- Permettent aux partenaires de développer un langage commun et une compréhension commune autour de sujets souvent complexes.
- Permettent aux partenaires de prendre des décisions éclairées.

Évaluation de l'expérience...



- Table des partenaires :
 - Véritable processus de concertation;
 - Transparence du processus;
 - Processus assez long... mais :
 - Confiance et respect mutuels;
 - Compréhension commune des enjeux de chacun;
 - Adhésion des partenaires.
 - L'atteinte des consensus est une condition gagnante.